

把工业经济结构调整落到实处

镇江市市长 周大平

结构调整是今后相当长一个时期经济工作的主旋律。对结构调整的重要性、紧迫性,上上下下逐步形成了共识,当前迫切需要把决心变成行动,强化措施,狠抓落实,努力把结构调整落到实处。“九五”已经过去一年,实现“九五”工业结构调整的既定奋斗目标,要只争朝夕,顽强拼搏,在今明两年见到成效。今年主要打好五个硬仗。

一、扶优扶强,打好进一步发展规模经济的硬仗。重点抓四个层次:一是围绕纸、铝、化、材支柱产业,建造市直工业的“航空母舰”。从今年开始,每一支柱产业选择两到三个重点企业,落实重点项目,进行重点扶持,实现总量、结构、技术、效益的全面领先。二是围绕重点骨干企业,组成市直工业规模经济圈。三是围绕优势产品,组成加工配套生产链。对目前畅销产品以及主要出口机电产品,逐个进行市场、技术和竞争环境分析,通过扎实措施,强化配套,扩市场、扩批量、扩覆盖率,增加效益。

二、盘活存量,打好市直工业资产重组的硬仗。重点做好四方面的工作:一是出让转让,引资盘活,有条件的要大胆搞整体或部分出让、转让,用得到的资金发展新的增长点。二是兼并破产、联合重组。鼓励优势企业利用自身的生产、资金、技术、品牌等优势,兼并劣势企业。加大破产的力度,对严重亏损、资不抵债、发展无望的企业,果断实施破产、关闭。积极推进强强联合,强弱联合,在联合中把存量资产做活做大,带来发展生机。三是搬迁改造,退城进区。积极进行退二进三,退二进一,适合搞三产的搞三产,有些可以去搞一产,搞滩涂开发,搞特种养殖等。四是筹划包装,股票上市。这是优化资本结构的最佳途径,既可筹措资金,降低资产负债率,又可使企业通过上市前改造,建立现代企业制度。

三、开发新品,打好产品创新的硬仗。首先,围绕四大支柱产业开发出更多的王牌、名牌、特色产品,推陈出新,形成市场优势。其次,迅速扩大王牌、名牌、特色产品的批量,扩大影响。对长年供不应求的产品,采取切实措施,在人、财、物等方面给予积极扶持,促使其扩大销售,扩大市场覆盖率。第三,全力做

好王牌、名牌、特色产品的宣传营销工作。第四,切实抓好技术改造和技术开发。市直今年技改计划安排比去年增长7.1%,对列入计划的项目,一项一项抓好落实,多渠道引资。以电子信息、机电一体化、生物技术、新材料四大领域为重点,组织技术创新,实施一批重点高新技术项目。组织市区重点企业集团以及大中型企业,有针对性地与全国重点科研院所和高校开展产学研联合活动;建立一批企业和科研院所的联合体;鼓励企业与发达国家科研院所和国外企业联合攻关,开发一批能够引导市场、创造市场的拳头产品。

四、以大引大,打好利用外资的硬仗。今年,努力抓好四个方面的工作:一是加大招商引资力度。把招商引资的重点放在优化结构、扩大规模、提高水平上。围绕支柱产业、重点企业、重点产品,选排一批具有超前性、体现跨世纪水平、对市直经济发展具有牵动作用的项目,积极招商引资。二是加快开发区的建设,形成市直工业外向型、高技术的产业结构优势。重点抓好已批项目和在建项目的组织实施,加快建设进程,全方位吸引更多更大的外商进区。三是认真办好现有外商投资企业,争取其增资扩产,增加新的投资,扩大规模。

五、狠抓适销对路,打好市场开拓的硬仗。当前重点开拓以下几个市场:第一,大力开拓农村市场。在开拓农村市场中,突出攻两项:一个是农用车。要排除干扰,集中力量,大力发展跃进系列农用车,争取用3年的时间,形成3万辆的生产能力。二是农用机械。必须抓住机遇,开展全行业协作攻关,通过几年的努力,把江南120联合收割机搞到一定的规模。第二,积极扩展旅游市场。在这方面,需要研究确定必要的政策措施加以扶持。增加投资,开发新的旅游项目,首先集中搞好金山、焦山、北固山,进一步开发茅山、宝华山,重点开发有效益的旅游项目,提高旅游业的综合效益。第三,积极培育发展房地产市场。一方面采取多种措施启动房地产市场,推动市直工业结构调整,另一方面,进一步加大房改力度,积极探索住房分配从实物形态向货币形态转化,使居民住房消费的潜在需求成为实实在在的购买力。